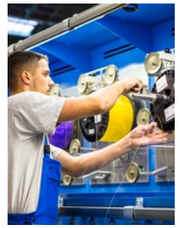
L'ESSENTIEL

Connection makers

2019

ACOME

L'ESSENTIEL



Sommaire

4
Panorama du Groupe
Fondé en 1932, ACOME est un acteur majeur et spécialisé sur le marché des câbles de haute technicité.

6
Edito
Jacques de HEERE Président-Directeur général du Groupe ACOME.

8
Gouvernance
Les instances de direction d'ACOME.

9
Stratégie
Réalisation du plan stratégique « ACOME 2020 » : les feux sont au vert.

10
Marchés
Une présence globale sur 4 continents, un déploiement maîtrisé sur 6 marchés.

12
Automobile
Accompagner la mutation de l'automobile avec les câbles de puissance et de transmission de données.

16
Infrastructures et réseaux télécoms
Industriel de référence dans la mutation des réseaux THD en France, ACOME se déploie à l'international.

21
Réseaux de communication dans le bâtiment et les transports
Nouvelles connectivités et sécurité accrue sur les réseaux privés, ACOME prépare le smart building et la smart city.

25
RSE
La responsabilité sociétale d'ACOME est au cœur de son statut de Scop, de ses valeurs et de ses ambitions en tant que Groupe.

Notre raison d'être

Industriel responsable et référent, notre mission est d'apporter des solutions durables pour le développement des réseaux.

Nous œuvrons à la pérennité de l'entreprise en portant les valeurs coopératives fondamentales.

Nos valeurs

Engagement
Excellence
Solidarité
Respect

Le statut de Scop (société coopérative et participative), propre à la maison-mère en France, imprime des valeurs coopératives à l'ensemble du Groupe.
Elles constituent le socle d'une vision commune et partagée.

2019

ACOME est un groupe industriel français spécialisé sur le marché des câbles de haute technicité. Fondé en 1932, le Groupe se déploie sur quatre continents.

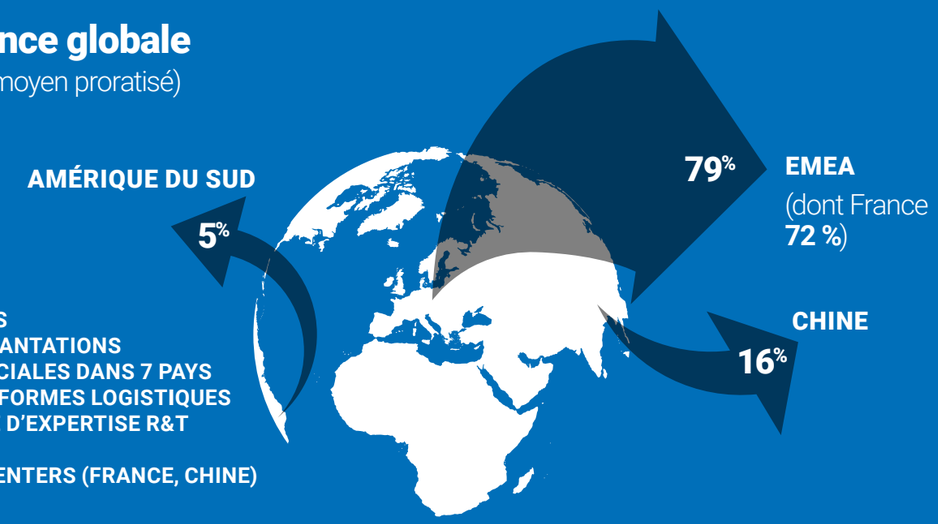
Qui sommes-nous ?

1 910
collaborateurs
(effectif moyen proratisé au 31 décembre 2019)
Hommes : **77 %**
Femmes : **23 %**

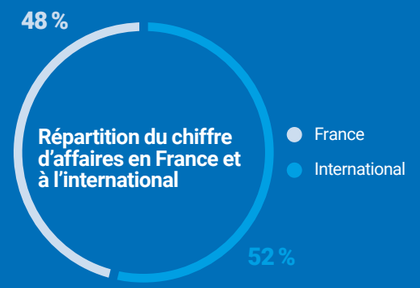
70 M€
d'investissements
entre 2017 et 2020
dont 15,8 millions d'euros en 2019

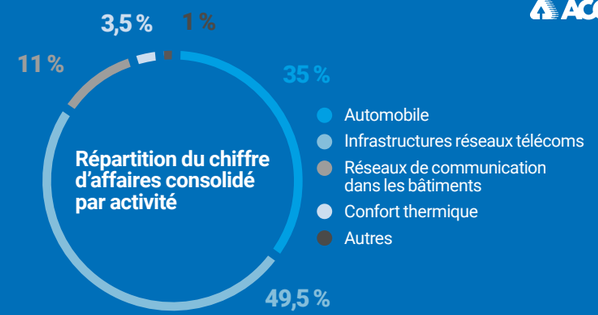
46,9 M€
EBE du Groupe

Présence globale
(effectif moyen proratisé)



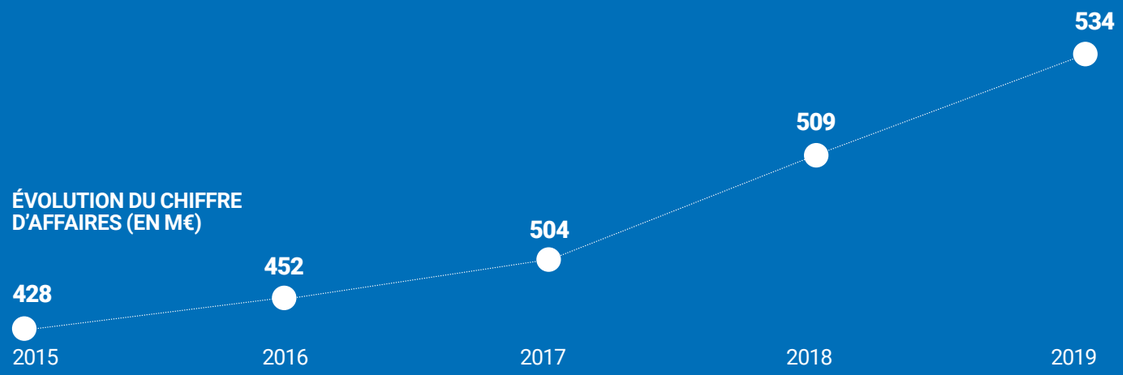
13 USINES
DES IMPLANTATIONS COMMERCIALES DANS 7 PAYS
11 PLATEFORMES LOGISTIQUES
1 CENTRE D'EXPERTISE R&T GROUPE
2 TECH CENTERS (FRANCE, CHINE)





Notre ambition :

Être un groupe industriel international, innovant, référent en systèmes de câblage de haute technicité, tubes et accessoires pour l'automobile, les télécoms et le bâtiment.



534 M€
de chiffre d'affaires
au 31 décembre 2019

DONT 52 % À L'INTERNATIONAL

Jacques de HEERE
Président-Directeur général du Groupe ACOME

édito

Comment ACOME fait-il jouer sa singularité ?

Industriel et spécialiste français des systèmes de câblage de haute technicité pour les télécoms et l'automobile, ACOME est une Scop (Société coopérative et participative) opérant sur les marchés nationaux et internationaux.

Quel est le bilan de l'année 2019 pour le Groupe ACOME ?
JACQUES de HEERE : 2019 est une année réussie pour le Groupe. Le chiffre d'affaires est en progression de 5 % et notre performance économique fait ressortir un excédent brut d'exploitation, EBE, à +13% et un résultat net du Groupe à +28% en 2019, grâce au renforcement de nos positions sur nos deux activités phares : les télécoms et l'automobile. Une année réussie également puisque, en parallèle, nous sommes parvenus à accélérer l'innovation et à diversifier nos portefeuilles produits et clients, après une période d'investissements industriels conséquents.

Télécoms. Notre activité est soutenue par le déploiement du Très Haut Débit, préparé par des investissements importants sur la fibre optique. En fin d'année, nous avons, toutefois, dû faire face au contrecoup de l'importation massive de câbles optiques chinois.
Nous avons rendu nos offres de câblage de réseaux locaux (LAN) plus performantes. Et l'activité reste significative sur la production de câbles cuivre nécessaires à la continuité de service de ce réseau.

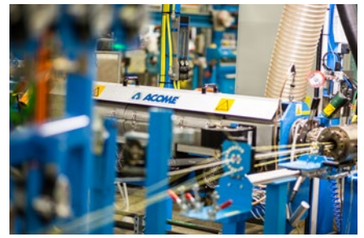
Automobile. L'année 2019 a vu l'innovation s'accélérer sur des produits de haute technicité. Nous avons développé des câbles de puissance très performants et respectueux des contraintes environnementales destinés à des nouveaux types de véhicules électriques qui verront le jour à partir du second semestre 2020. Pour ces véhicules qui sont également de plus en plus connectés, nous avons des gammes de multiconducteurs, insensibles aux perturbations électromagnétiques, ce qui est un enjeu déterminant dans l'automobile du futur.
Malgré un marché automobile en repli au niveau mondial, nous avons réussi notre mutation produits et diversifié notre portefeuille clients vers les constructeurs français, allemands et asiatiques.
Ce sont des succès dont nous pouvons être fiers.

Le déroulement du plan stratégique ACOME 2020 est-il en phase avec vos objectifs ?
J.d.H. : Oui. Nous abordons la dernière année de notre plan stratégique avec la conviction que nos objectifs seront atteints. Le recentrage sur nos activités télécoms et automobile se parachève avec la cession de notre filiale commerciale Thermacome au groupe Thermador, une alliance qui crée le champion français des surfaces rayonnantes et systèmes de chauffage.

Au cours des deux derniers plans stratégiques, plus de 100 millions d'euros ont été investis dans notre outil industriel. Jamais ACOME n'avait consenti une telle enveloppe. Ce programme a pour vertu de mettre à niveau et défendre, pour les années à venir, l'outil industriel du Groupe. En 2019, les investissements ont principalement concerné la France, avec la création de deux usines à Romagny-Fontenay - pour la production de câbles optiques et de câbles de puissance, et une à Lannion pour notre filiale Idea Optical.
En parallèle, nous avons progressé de façon continue sur la qualité de nos produits comme le prouvent l'amélioration du taux de satisfaction client ou la réduction du taux de déchets dans les 13 usines du groupe.
La sécurité reste un sujet.
Pour faire face au recul de nos résultats, nous avons lancé en fin d'année avec l'appui d'un partenaire externe, une nouvelle démarche à laquelle l'ensemble des Acomiens sera formé.

Comment s'est comporté le Groupe dans les premiers mois de la crise du Coronavirus ?
J.d.H. : ACOME était, dès janvier 2020, au cœur de l'épidémie, avec le confinement progressif puis total de Wuhan. Nos usines étaient fermées. Le reste de la Chine a repris son activité économique et nous avons pu livrer nos clients situés en dehors de la province du Hubei à partir de nos plateformes locales puis grâce au soutien industriel fort de notre usine de Romagny-Fontenay. En France, dès la mi-mars, nous avons organisé la continuité de l'activité sur la base du volontariat, avec une production calibrée à la demande.

Être une Scop, avoir une vision de long terme, sont-ils des atouts dans la situation actuelle ?
J.d.H. : La crise économique internationale qui s'en suivra nous obligera à exprimer fortement nos valeurs de Scop : des coopérateurs unis, solidaires, engagés pour relever de nouveaux défis.
Par sa grande rigueur de gestion, ACOME a su créer les conditions qui lui permettront de passer le cap. Pour en sortir durablement et préserver nos emplois industriels, nous serons obligés de nous adapter : améliorer notre valeur ajoutée par personne, améliorer encore notre efficience. Être une Scop devrait être un atout dans cette période incertaine, car nous sommes, chacun, 100 % concernés par l'avenir de notre entreprise et ne sommes pas dépendants d'investisseurs extérieurs.
Mais on ne pourra pas s'en sortir économiquement sans se dire clairement qu'il va falloir travailler plus en mieux !



Réseaux Très Haut Débit
ACOME a investi 20 millions d'euros dans une nouvelle usine optique en Normandie (10 000 m²) pour renforcer son leadership dans les réseaux Très Haut Débit. L'usine est opérationnelle depuis avril 2019.

« 2019 est marquée par une croissance simultanée du chiffre d'affaires et de la performance économique. Nous avons accéléré l'innovation et poursuivi nos investissements. C'est une année réussie à plus d'un titre ! »

Gouvernance

Les instances de direction d'ACOME

ACOME est la 1re Société coopérative et participative (Scop) de France.
Ses administrateurs sont élus parmi les Associés pour une période de quatre ans. Sa gouvernance coopérative est garante de sa stratégie long terme.

« Il ne s'agit pas de briguer la première place ni de faire la course au volume, mais d'être le partenaire industriel de confiance sur lequel nos clients peuvent compter, par notre fiabilité, notre qualité, notre compréhension de leurs besoins, notre capacité à les servir. »

Jacques de Heere

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le conseil d'administration détermine les orientations stratégiques, les politiques générales, le plan d'investissement et de recherche ainsi que le budget. Il exerce aussi un rôle de contrôle interne. Au 31 décembre 2019, le conseil d'administration d'ACOME SA se composait de 10 membres.

Jacques de HEERE,
Président-Directeur général

Jean-Michel ABRAHAM,
Conducteur de ligne de fabrication, branche infrastructures et réseaux télécoms

Jean-Marc BUSNEL,
Directeur industriel Groupe

Pierre CHAUBEYRE,
Directeur de la branche global automotive & systems

Anne-Sophie DECOURRIÈRE,
Directrice des achats

Christophe EMOND,
Technicien logistique, branche global automotive & systems

Nathalie GROSSE,
Responsable service clients, branche infrastructures & réseaux télécoms

Céline LARDEUR,
Responsable de production LAN cuivre, branche building city & transport

Christelle LARUE-LEMARTINEL,
Opératrice superviseur, branche infrastructures & réseaux télécoms

Stéphane SAMSON,
Directeur de la branche infrastructures & réseaux télécoms

LE CONSEIL D'ORIENTATION STRATÉGIQUE

Le Conseil d'orientation stratégique alimente la réflexion stratégique et apporte des conseils sur les grandes orientations stratégiques et technologiques du Groupe. Il est consulté sur la cohérence d'ensemble des activités, les priorités à accorder aux différentes actions et sur la vision prospective des activités. Réuni 4 fois par an, il est composé de six membres et présidé par Jacques de HEERE.

Jacques de HEERE,
Président-Directeur général

Gabrielle GAUTHEY,
senior Vice President Carbon Neutrality Businesses chez Total

Jacques CHAUVET,
Consultant indépendant

Jean-Marc BUSNEL,
ACOME, Directeur industriel Groupe

Pierre CHAUBEYRE,
ACOME, Directeur de la Branche Automotive global & systems

Jean-Yves GOBLOT,
ACOME, Directeur stratégie programme et projets.

Gabrielle GAUTHEY
Gabrielle GAUTHEY est senior Vice President Carbon Neutrality Businesses chez TOTAL depuis 2019.
Membre du Collège de l'Arcep entre 2003 et 2008, elle a été ensuite en charge des secteurs publics et défense du Groupe Alcatel-Lucent et Directrice des investissements et du développement local de la Caisse des Dépôts.

Jacques CHAUVET
Entré chez Renault en 1978 en tant qu'économiste en chef, Jacques CHAUVET a fait toute sa carrière au sein du groupe automobile français, dans des fonctions opérationnelles à l'international, Président de Dacia en Roumanie, de Oyak-Renault en Turquie, de RTM et Somaca au Maghreb. Après avoir été Directeur général de Mov'eo entre 2012 et 2015, il est à présent consultant indépendant.

Stratégie

Réalisation du plan stratégique « ACOME 2020 » : les feux sont au vert

ACOME 2020 – le plan stratégique défini par ACOME pour la période 2017 / 2020 – vise à faire du Groupe un industriel performant, innovant et international, fournisseur de référence de ses clients des secteurs de l'automobile et des télécoms.
Un plan soutenu par un programme d'investissement de plus de 70 millions d'euros.

15,8 M€

C'est le montant des investissements réalisés en 2019

4 AXES STRATÉGIQUES

Marchés

Une présence globale sur 4 continents
Une implantation historique en France (Romagny-Fontenay, Manche), un développement industriel et commercial équilibré en EMEA, en Chine, au Brésil et au Maroc, au plus près de ses grands donneurs d'ordre.

FRANCE
6 usines sur 43 hectares à Romagny-Fontenay, un des sites industriels intégrés les plus importants en Europe dans l'industrie câblière. 1060 personnes.
• Siège social à Paris. 60 personnes.

CHINE
Wuhan
2 usines spécialisées dans la production de fils et câbles haute température T3, T4 et XLPE et de câbles de puissance basse et haute tension pour l'automobile, représentant 8 500 m² dans la capitale chinoise de l'automobile. 220 personnes.

Xintai
Site industriel sur 34 000 m² spécialisé dans la production de câbles coaxiaux (radio fréquence), et micro-coaxiaux (applications militaires). 90 personnes.

Zhuhai
Le 8 mars 2019, ACOME et la société chinoise Hansen, spécialiste des solutions télécoms, ont signé un contrat de joint-venture (JV).
Élargissement de l'activité automobile et développement de la commercialisation de câbles coaxiaux destinés aux usages automobiles (fonctionnement des caméras embarquées, des outils de navigation ou encore des capteurs).

BRÉSIL
Site de production et de distribution de fils et câbles automobiles auprès des équipementiers implantés au Brésil et dans le Mercosur. Basée à Irati, cette usine emploie 90 personnes sur 40 000 m².

MAROC
Usine zéro carbone et zéro rejet mise en service en 2018, elle produit de manière exclusive les fils et câbles des gammes skinny wires conçues par ACOME. Elle emploie 130 personnes sur un site de 17 000 m² à Tanger.

IDEA OPTICAL
Le spécialiste français de la conception et la fabrication d'équipements de brassage et de raccordement optique. Usine à Lannion (Côtes-d'Armor) et showroom à Guyancourt (Yvelines). 220 personnes.

NOS IMPLANTATIONS

13 usines
12 bureaux commerciaux
12 plateformes logistiques
1 centre d'expertise R&T Groupe
2 tech centers

Des **implantations commerciales** dans 7 pays

ALLEMAGNE
bureau commercial (Ratingen)

ITALIE
bureau commercial (Milan)

IRLANDE
représentation commerciale

FRANCE
siège social ACOME (Paris)

FRANCE
bureau commercial IDEA OPTICAL (Guyancourt)

FRANCE
THERMACOME (Saint James)

CHINE
(Shanghaï, Wuhan, Xintaï et Beijing)

BRÉSIL
bureau commercial (Irati)

MAROC
(Tanger)

11 **plateformes logistiques** à travers le monde

Dont 7 ACOME Delivery Centers qui complètent les capacités logistiques des implantations industrielles

EMEA
Romagny-Fontenay (ACOME France)
Tanger (ACOME Maroc)
Tunis (Tunisie)
Joita (Roumanie)

AMÉRIQUE DU SUD
Irati et Sao Paulo (Brésil), Paraguay

ASIE
Wuhan Acome-Taiping, Shanghai, Yantai, ACOME Xintai.

Un déploiement maîtrisé sur 6 marchés

AUTOMOBILE
Spécialiste des câbles de haute technicité pour l'automobile, ACOME déploie son savoir-faire dans le développement de gammes complètes de systèmes de câblage conçus pour équiper les nouvelles générations de véhicules électriques, hybrides, connectés et autonomes.

RÉSEAUX TÉLÉCOMS ET FttH
Présent dans l'activité télécoms depuis près de 90 ans, ACOME s'est imposée comme fournisseur référent sur les marchés d'infrastructures télécoms en composants passifs (câbles et équipements de connectivité) pour accompagner la mutation du très haut débit, en France comme à l'international.

SMART CITY
Issus de l'expertise d'ACOME dans les infrastructures de réseaux télécoms optiques, les câbles et solutions pour les réseaux extérieurs permettent de réaliser des infrastructures pérennes et évolutives, propices au développement de la ville intelligente.

BÂTIMENTS INTELLIGENTS
Référent sur le marché des réseaux privés, innovant en matière de câblage industriel, ACOME a développé toute une gamme de câbles et solutions destinée à rendre les bâtiments plus connectés, économes et évolutifs.

FERROVIAIRE
Depuis des décennies, ACOME conçoit, développe et produit des câbles de signalisation destinés à être déployés le long des voies ou dans les tunnels et des systèmes de câblage pour les gares. Ses références dans le transport intercités et les transports urbains ferrés sont nombreuses en Europe comme dans le reste du monde.

TRANSPORT D'ÉLECTRICITÉ
ACOME est un fournisseur de référence de câbles d'alimentation et de contrôle commande pour les postes de transformation et de transport d'énergie et de câbles à fibres optiques souterrains destinés à la gestion de l'énergie. Ces produits sont développés conjointement avec RTE, filiale d'EDF.

« Nous vivons une véritable révolution dans une industrie d'excellence »

Quelles sont les grandes mutations du monde automobile ?

PIERRE CHAUBEYRE :
La part des voitures électriques et hybrides devrait représenter 33 % en 2025, 51 % en 2030 des ventes mondiales d'automobiles (étude Boston Consulting Group, janvier 2020). Les véhicules sont aussi de plus en plus connectés, dotés de technologies embarquées qui sont autant d'aides à la conduite, et qui à terme permettront d'atteindre l'autonomie complète.

Comment ACOME se saisit-elle de ces enjeux ?

P.C. : Nous vivons une véritable révolution dans une industrie d'excellence. Nous nous préparons ardemment à ces changements majeurs. Ils s'inscrivent depuis 2016 dans la dynamique de notre plan stratégique « ACOME 2020 » qui place la recherche, l'innovation et les développements au cœur de nos préoccupations. Pour ACOME, cette mutation de l'automobile représente une véritable opportunité, dont nous souhaitons nous saisir pour générer de la croissance. En effet, la valeur ajoutée ou la sûreté de fonctionnement qui seront demandées au système de câblage d'un véhicule électrique ou hybride ou encore d'un véhicule autonome sont sans commune mesure avec ce que le câble fournit aujourd'hui dans un véhicule thermique. C'est grâce à sa capacité d'innovation qu'ACOME va pouvoir répondre aux nouvelles exigences des constructeurs automobiles et produire des nouvelles gammes de câbles à forte valeur ajoutée.

Quels sont les atouts d'ACOME ?

P.C. : ACOME est un acteur de petite taille au regard de l'industrie automobile, mais nous avons construit, de manière historique, une reconnaissance au niveau technique que nous avons l'ambition de pérenniser. Nous avons notamment l'avantage d'intégrer des spécialistes des matériaux qui nous permettent d'apporter des réponses innovantes aux cahiers des charges des constructeurs. Dans cet esprit, nous travaillons de plus en plus dans une optique de co-engineering et de partenariats. Nous avons également mis en place une organisation qui privilégie une proximité client, à la fois commerciale et technique.

Pierre CHAUBEYRE
Directeur de la Branche Global Automotive & Systems

Carte d'identité 2019

5 sites de production
France (Romagny-Fontenay) / Brésil (Irati) / Chine (2 usines à Wuhan) / Maroc (Tanger)

10 centres logistiques

Bureaux commerciaux
France, Allemagne, Chine, Brésil, Maroc

Chiffre d'affaires
35 % du CA du Groupe

Segments de marché
- Fils monoconducteurs
- Câbles de puissance
- Câbles multiconducteurs
- Câbles coaxiaux

Nouvel atelier de fabrication
des câbles de puissance dotés de la technologie E-layer pour les véhicules électriques et hybrides à Romagny-Fontenay.

UN SECTEUR EN PROFONDE MUTATION

Le monde automobile est traversé par deux transformations majeures. Le véhicule électrique, parce qu'il apporte de nouveaux standards et de nouveaux cahiers des charges, entraîne la conception de nouveaux types de câbles. Et le véhicule autonome implique un réseau de transmission de données de type Ethernet à l'intérieur du véhicule. Les constructeurs sont face à de nouveaux challenges techniques qui affectent les définitions techniques des câbles produits par ACOME.

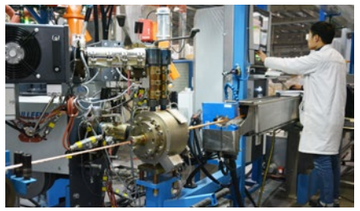
UN DOUBLE ENJEU

L'enjeu pour ACOME est donc double : être capable de développer les câbles de puissance qui s'intègrent aux contraintes spécifiques des nouveaux véhicules électriques et hybrides et concevoir les solutions qui permettront de répondre à l'introduction massive de câbles de données dans les véhicules connectés et autonomes. Pour ce faire, les partenariats s'accentuent avec les constructeurs et les équipementiers qui sollicitent les savoir-faire du Groupe sur le dimensionnement des architectures de réseaux électriques et data. ACOME peut se prévaloir d'une expertise avérée dans les câbles de haute technicité pour l'automobile et les télécoms. Les deux divisions travaillent de concert à ces nouveaux développements.

QUELLES ÉVOLUTIONS EN TERMES INDUSTRIELS ?

Ces nouvelles attentes du marché ont des impacts en termes de développement mais aussi d'industrialisation.
L'évolution significative de la quantité de câblage dans les automobiles s'accompagne d'une augmentation du poids (or la réduction du poids est un enjeu du secteur) mais aussi d'une exigence accrue de fiabilité et de sécurité, dans une optique économique renforcée. Pour réduire les coûts de main-d'œuvre, un fort mouvement de l'industrie s'opère vers l'automatisation de la fabrication du câblage automobile, sur l'ensemble de la chaîne de valeur.
L'intégration de fonctionnalités (connectique, électronique) dans les câbles constitue une autre tendance : les exigences de sécurité renforcent l'approche système.
La convergence de ces deux mouvements qui touche directement les grands équipementiers (TIER 1) crée un mouvement d'aspiration qui peut être favorable à ACOME et lui permettre d'avancer dans la chaîne de valeur. Enfin, la réduction de poids et de volume ainsi que la recyclabilité des composants sont au cœur de la conception.

Nouvelles lignes de production
des câbles de puissance en Chine à Wuhan pour les clients automobiles chinois.



Automobile

Au cœur de la mobilité connectée

Réussir le positionnement des nouvelles gammes de câbles de puissance et des câbles de transmission de données, pour être un acteur référent dans l'industrie automobile.

INVESTISSEMENTS INDUSTRIELS ET COMPÉTITIVITÉ
Produire en France est un fondamental pour ACOME, implanté à Fontenay-Romagny depuis le milieu du XXe siècle. Un choix industriel, social et économique qui, dans un environnement international ultra-concurrentiel, guide la stratégie du Groupe.
Pour maintenir une activité automobile forte sur son site historique, ACOME fait le choix de la haute technicité et de la compétitivité.
Des investissements conséquents ont été réalisés pour accueillir de nouvelles technologies dédiées aux véhicules électriques et hybrides : création d'un atelier dédié à la production des câbles de puissance où est produite la nouvelle gamme E-Layer. La compétitivité du site s'appuie également sur le développement de synergies avec l'usine ACOME du Maroc, qui adresse les clients automobiles de la zone EMEA.
ACOME s'emploie également à moderniser en continu son outil de production, dans le but de l'adapter à la logique industrielle actuelle, marquée par une grande diversité de produits et de nouvelles technologies. L'objectif est de passer d'une logique de masse à une logique de production en petites séries dans les meilleures conditions.

RENFORCEMENT DES POSITIONS EN CHINE
Marché très porteur pour le véhicule électrique et connecté, la Chine représente un marché stratégique pour ACOME qui y est implanté industriellement depuis 15 ans. La production de câbles de puissance a démarré à Wuhan en 2019. Pour renforcer son positionnement sur les marchés de la mobilité connectée, ACOME a signé un partenariat avec la société chinoise Hansen, afin de développer le marché des câbles coaxiaux pour l'automobile (câbles associés à la transmission de l'image depuis des caméras, radars, lidars).

… ET EN ALLEMAGNE
Avec ses constructeurs premium qui affichent une stratégie offensive sur le véhicule électrique, hybride et connecté, l'Allemagne représente un marché phare pour ACOME.
En 2019, l'équipe commerciale et technique a été renforcée. Une démarche de co-engineering a été initiée avec l'un de ces acteurs sur le high voltage, accordant à ACOME une reconnaissance de fournisseur expert.

700 000

VÉHICULES
équipés par ACOME au Maroc

L'usine ACOME Maroc, inaugurée à Tanger en mars 2018, a trouvé son rythme de croisière et aborde de nouveaux défis techniques et business
Présentant un haut niveau de performance industrielle, l'usine marocaine du Groupe a doublé sa production de fils et câbles en 2019. Elle produit la gamme « skinny wires », gamme innovante de fils très fins (0,13 mm² à 0,22 mm²) en alliage de cuivre avec un isolant PVC ou PP et livre aujourd'hui une quinzaine de pays dans le monde entier. La gamme skinny wires fait en effet l'objet d'une demande croissante en Europe de l'Est et en Chine.
Conçue à partir des standards d'excellence industrielle du Groupe, zéro carbone et zéro rejet en milieu naturel, l'usine marocaine consolide l'engagement écoresponsable d'ACOME.

Le système de management de la qualité et de l'environnement certifié IATF et ISO 14001 v2015 pour l'ensemble des sites industriels automobiles d'ACOME.
Reconnue par le secteur automobile à travers le monde, la certification IATF 16949 est un passeport incontournable pour intervenir sur ce marché. La conformité des systèmes de management de la qualité (référentiel IATF 16949 – version 2016) a été certifiée en 2019 pour les sites de Paris et Romagny-Fontenay, ACOME Maroc et Wuhan (Chine). L'usine de Tanger a également obtenu sa première certification ISO 14001. Désormais, la totalité des sites automobiles du Groupe disposent d'un système de management certifié IATF et ISO 14001v2015.

Avec sa nouvelle technologie E-layer, qui se décline en 3 gammes, Ultra Flex, Flex et Access, ACOME révolutionne le marché des câbles de puissance, indispensables à la mobilité de demain.
Développée et brevetée par ACOME, la technologie E-Layer apporte aux constructeurs automobiles des câbles d'alimentation* conçus sur mesure pour répondre aux besoins en basse et haute tension des véhicules hybrides et électriques.
100 % sans silicone, ces câbles de puissance sont dotés d'une gaine en polyéthylène réticulé (XLPE). La technologie E-Layer permet d'obtenir une flexibilité comparable à celle du silicone, caractéristique primordiale dans les véhicules. Au vu de la croissance actuelle du marché de l'électromobilité, reconsidérer le gaspillage et la sur-qualité pour offrir le nec plus ultra en matière de qualité et de performance est un gage de l'adaptabilité d'ACOME et de sa bonne compréhension des enjeux.
Les investissements nécessaires ont été réalisés pour créer les ateliers de production de ces câbles innovants en France et en Chine.

Des câbles coaxiaux au catalogue automobile

Adaptés aux transmissions de signaux, notamment vidéo, susceptibles d'entrer dans l'habitacle et le comportement moteur, les câbles coaxiaux ont toute leur place dans l'automobile.
Grâce à la signature en mars 2019, d'un partenariat avec la société Hansen, équipementier chinois spécialisé dans la production de câbles coaxiaux, ACOME ajoute à son catalogue une quatrième gamme de produits.

ACOME localise la production de ses câbles de haute technicité au plus près de ses grands donneurs d'ordre

« Nous apportons de la valeur aux nouvelles infrastructures »

Quelles évolutions majeures portent les infrastructures télécoms ?
STÉPHANE SAMSON : Nous entrons dans une décennie qui verra augmenter de façon considérable le volume de données échangées, tant sur les réseaux fixes que mobiles, grâce à l'augmentation de la vitesse de transmission et la réduction des temps de latence. De nouveaux usages vont émerger, que ce soit dans l'industrie, le gaming, l'e-santé, la voiture autonome… Assurer cette montée en débit est l'un des grands enjeux. Il est à relier à l'enjeu environnemental, crucial pour les opérateurs, et à l'enjeu de durabilité, de nouveaux réseaux qui doivent être conçus et construits pour servir plusieurs dizaines d'années.

Quelle réponse ACOME apporte-t-elle à ces enjeux ?
S.S. : Notre métier d'industriel est de produire les kilomètres de câbles optiques nécessaires à la construction de ces nouvelles infrastructures et d'en garantir la performance.
Il est aussi d'anticiper la phase d'exploitation de ces réseaux. Cela suppose de travailler dès aujourd'hui sur les boîtiers d'interconnexion, l'accès des techniciens aux armoires de rues, la réduction de la section des câbles ou encore l'adaptation à différentes techniques de pose, etc.
C'est un véritable défi dans la conception de nos produits. Mais en répondant aux besoins d'optimisation des opérateurs de réseaux, en France et à l'international, ACOME apporte de la valeur aux infrastructures.

Comment ACOME se distingue-t-elle sur ses marchés ?
S.S. : L'une des particularités d'ACOME est d'être présent à la fois sur les réseaux fixes et mobiles. Nous avons investi dans notre outil industriel jusqu'à construire l'une des plus belles usines d'Europe occidentale.
La capacité de production dont nous disposons à Romagny-Fontenay nous permet d'accompagner le plan France Très Haut Débit et, bien sûr, la 5G. Elle nous place en bonne position pour conquérir une part de marché significative dans des pays comme la Grande-Bretagne et l'Allemagne où le déploiement du très haut débit est encore en phase de démarrage.

Stéphane SAMSON
Directeur de la Branche Infrastructures, réseaux & télécoms

Carte d'identité 2019

3 sites industriels
France (Romagny-Fontenay et Lannion), Chine (Xintai)

6 bureaux commerciaux / représentation commerciale
Paris, Italie, Irlande, Allemagne, Shanghai, Beijing

Chiffre d'affaires
49,5 % du CA du Groupe

Segments de marché
- réseaux télécoms optique et FttH
- réseaux télécoms cuivre
- réseaux télécoms mobiles

Nouvelle usine
(10 000 m²) opérationnelle depuis avril 2019 et dédiée aux réseaux d'infrastructures optiques sur le site industriel de Romagny-Fontenay.

ASSURER LA QUALITÉ DES NOUVELLES INFRASTRUCTURES

En 2019, le nombre record de 4,8 millions de locaux supplémentaires raccordables à la fibre a été atteint. Malgré cet excellent résultat qui permet de couvrir la première moitié du plan France Très Haut Débit, les ventes de câbles optiques de fabrication française ont chuté au 4e trimestre 2019 pour la première fois depuis 2011, en raison d'importations massives en provenance de Chine et de Corée du Sud (source SYCABEL). La question de la qualité des câbles installés sur nos territoires est préoccupante car les infrastructures sont des actifs dont le cycle de vie se déroule sur plusieurs décennies. ACOME est réputé pour ses produits d'excellence et son niveau d'exigence est soutenu par des process qui garantissent à tout moment la conformité de ses productions. Les normes techniques définies par l'ARCEP (Autorité de régulation des communications électroniques et des Postes) dans le but d'assurer la pérennité des nouveaux réseaux sont respectées et même bien souvent dépassées. L'enjeu : que ces réseaux soient capables, dans le temps, d'accepter plus de longueur d'ondes et donc de transporter des débits supérieurs à ceux que l'on connaît ou imagine aujourd'hui.

LES ENJEUX POUR ACOME

Fournisseur de référence des opérateurs sur tout le territoire, ACOME a adapté son outil industriel à un pic de production appelé à durer jusqu'en 2022/2023. Ces capacités de production encouragent le Groupe à accentuer son développement international et à trouver des relais de croissance dans d'autres pays européens.
Conscient du rôle qu'il peut avoir dans l'optimisation des coûts d'installation et d'exploitation de ces réseaux, ACOME accompagne les opérateurs en concevant et développant de nouvelles gammes de produits de raccordement pour la France et l'export (microcâbles, câbles soufflables, câbles aériens, etc.).

DES PROJETS INDUSTRIELS RÉUSSIS

Pour faire face à l'accélération de la demande en fibre optique et en solutions de raccordement, ACOME a fortement augmenté ses capacités de production et investi 20 millions d'euros dans une nouvelle usine optique en Normandie. Le Groupe renforce ainsi son leadership dans les réseaux Très Haut Débit. Cette nouvelle usine permet d'augmenter de 50 % les capacités de production afin de répondre à l'augmentation de la demande et des déploiements en fibre optique en Europe : raccordement en fibre optique jusqu'à l'abonné, enjeux 5G, installation de nouveaux data centers…
Avec 10 millions de kilomètres de fibre optique câblés qui pourront être expédiés depuis le site normand à l'horizon 2020, ACOME tient ses engagements industriels et qualité.
Pour faire face à sa très forte croissance (chiffre d'affaires multiplié par quatre en quatre ans), IDEA OPTICAL s'est installée sur un nouveau site plus vaste. Depuis cette nouvelle implantation à Lannion, la filiale, qui fabrique notamment deux armoires de rues sur trois en France, a battu tous ses records de produits expédiés.

Nouvelle usine IDEA OPTICAL
spécialisée dans la conception et l'intégration d'équipements de brassage et de raccordement optique à Lannion depuis août 2019.

Infrastructures et réseaux télécoms

La nouvelle usine de câblage optique augmente de 50 % les capacités de production d'ACOME afin de répondre à l'augmentation de la demande et des déploiements en fibre optique en Europe.

10 millions de kilomètres de fibre optique câblés. C'est la capacité de production de câblage optique du site normand d'ACOME à horizon 2020

Un industriel de référence dans la mutation des réseaux à très haut débit

Alors que la France reste le marché le plus dynamique d'Europe pour la fibre optique, ACOME prépare son internationalisation sur le marché des infrastructures FttH et 5G.

PRODUIRE EN FRANCE DES PRODUITS À HAUTE VALEUR AJOUTÉE TECHNOLOGIQUE

Le plan France Très Haut Débit se déploie à présent dans les zones de moyenne et faible densité. Les réseaux d'initiative publique, initiés par les collectivités territoriales afin d'apporter le FttH à l'ensemble de la population française, en sont le fer de lance. Pour ACOME, cette période de déploiement génère une activité intense. Le Groupe, qui est présent tant sur les composants passifs (solutions de câblage) que sur les composants actifs (équipements de brassage et de raccordement optique), y répond en continuant d'augmenter ses capacités de production de câbles « drop » de raccordement des abonnés à la fibre optique et d'armoires de rue (IDEA OPTICAL).
Produire en France est le défi qu'ACOME relève jour après jour au nom de la qualité, de la performance et de la pérennité des nouvelles infrastructures.

INNOVER POUR MIEUX ACCOMPAGNER LE DÉPLOIEMENT DE LA FIBRE OPTIQUE EN FRANCE

Construire un tel réseau coûte cher et toute innovation qui contribue à l'optimum économique des opérateurs est à privilégier. La mise en place par Idea Optical d'un atelier dédié à la fabrication des têtes optiques préconnectorisées répond à une demande des opérateurs. Livrer des têtes « clés en mains », dont les 144 fibres unitaires sont déjà soudées sur le câble de transport représente un gain de temps pour les installateurs et simplifie le déploiement sur le terrain.
Après plus de deux ans de recherche et développement, les équipes d'ACOME ont pu expérimenter sur le terrain des tourets connectés conçus en partenariat avec une start-up spécialisée dans l'IoT industriel, RF Track.
Géolocalisation et information sur la quantité de câble optique disponible contribuent à améliorer la gestion des stocks et la traçabilité des matériels. Le même partenaire collabore avec IDEA OPTICAL à concevoir une armoire de rue intelligente qui pourrait limiter la dégradation de ces équipements sollicités par un nombre croissant de techniciens. À l'écoute des opérateurs et de leurs enjeux, ACOME montre, au travers de ces innovations, qu'il est un partenaire de référence pour le développement des infrastructures FttH et 5G.

Nouvel atelier « drop » pour le raccordement des abonnés à la fibre optique

PRÉPARER LES RELAIS DE CROISSANCE À L'INTERNATIONAL

Référent sur le marché français, ACOME anticipe l'achèvement du plan très haut débit en France avec pour ambition de devenir un acteur international des réseaux télécoms. Avec déjà quelques centaines de milliers de kilomètres de fibre optique câblée expédiées, l'Afrique est un marché qui ne cesse de croître. En 2019, le Groupe a également consolidé ses positions de leader en Irlande. Depuis quatre ans, il fournit à Eircom des câbles télécoms aériens spécialement conçus pour résister aux vents forts qui balaient l'île.

Fort de ces savoir-faire en France et hors de France, ACOME entend asseoir ses positions dans de nouveaux pays. Les relais de croissance à l'international devraient notamment passer par la Grande-Bretagne et l'Allemagne qui déploient à leur tour une stratégie FttH.

Le développement de nouvelles gammes adaptées aux contraintes réglementaires ou aux spécificités techniques de ces deux pays est déjà lancé. Des prototypes de câbles aériens répondant aux normes britanniques ont été testés en laboratoire. Des solutions de conducteurs souples, issues d'une collaboration entre les branches télécoms et automobile, permettront également d'adresser les marchés sur lesquels les câblages sont mis en œuvre dans les conduites par soufflage.

ACOME est le 3e fabricant de fibre optique en Europe

Réseaux de communication dans le bâtiment et les transports

« Les bâtiments sont de plus en plus connectés et intelligents »

Quelles sont les transitions dans le bâtiment, notamment tertiaire ?
JEAN-MARC PARET : La transition est énergétique et numérique. Les bâtiments, à l'image de notre société, sont de plus en plus connectés. Ils sont aussi de plus en plus isolés et donc imperméables aux ondes, ce qui impose de répéter les signaux 4G et 5G à l'intérieur des bâtiments, notamment avec des réseaux d'antennes distribuées (DAS). L'un des autres faits marquants dans le tertiaire est la convergence des réseaux sur IP. De nouveaux besoins émergent, en lien avec le développement des objets connectés et de la gestion technique du bâtiment. La technologie Power over Ethernet (PoE) – câbles de données capables de transmettre l'énergie – se développe et c'est une réponse pertinente en matière d'environnement. Ces technologies qui composent le bâtiment intelligent ont aussi leur place dans la smart city.

Comment ACOME se saisit-elle de ces enjeux ?
J-M.P : Acteur historique reconnu sur les réseaux privés, ACOME a été précurseur sur le smart building en proposant depuis plus de dix ans des architectures et produits innovants. Sur un marché qui évolue rapidement, les défis à relever sont multiples. Pour mieux comprendre et anticiper ces évolutions structurantes, nous avons lancé une étude innovation « câblage 2025 » avec les équipes de R&T. Nous sommes à pied d'œuvre sur le sujet des DAS (distributed antenna system), qui répondent aux besoins de couverture réseau à l'intérieur des bâtiments et offrent un débit important en réponse à l'explosion des besoins actuels et futurs comme la 5G. Notre solution basée sur les câbles coaxiaux est opérationnelle.

Quels sont les atouts d'ACOME ?
J-M.P : Nos capacités industrielles sont larges et principalement situées en France pour ces produits, ce qui est un avantage en termes de proximité géographique avec nos marchés. ACOME propose une gamme de produits très étendue pour les réseaux fixes et mobiles : des câbles coaxiaux, des câbles LAN cuivre et optiques, de la fibre optique. Nous conjuguons innovation et qualité de service pour proposer des offres à forte valeur ajoutée qui répondent aux nouveaux usages.

Jean-Marc PARET
Directeur de la Branche building, city & transport

Carte d'identité 2019

2 sites de production
France (Romagny-Fontenay), Chine (Xintai)

2 filiales commerciales
(Italie, Allemagne)

Chiffre d'affaires
11 % du CA du Groupe

Segments de marché
- Bâtiments intelligents
- Smart building et smart city
- Ferroviaire
- Transport d'électricité

UN MARCHÉ EN EFFERVESCENCE TECHNOLOGIQUE

Le marché des réseaux privés vit des évolutions plus marquées que dans le passé. Dans les immeubles de bureaux, le développement des communications sans fil occasionne une baisse du nombre de prises murales. Les câblages traditionnels en cuivre sont par ailleurs concurrencés par des solutions optiques type FttO (Fiber to the Outlet, c'est-à-dire fibre à la prise) et surtout des architectures de réseaux locaux optiques passifs (POLAN). En parallèle, de nouveaux besoins émergent tirés par le développement du Power over Ethernet (POE), en particulier pour de l'éclairage intelligent. La réduction de l'impact environnemental des réseaux est un enjeu majeur du smart building.

SE PRÉPARER À LA MUTATION DES RÉSEAUX PRIVÉS

Dans les nouveaux bâtiments tertiaires, la connectivité, voire l'hyperconnectivité, est de mise. Les smart buildings doivent être à même d'accueillir les services d'aujourd'hui et de demain, pour s'adapter à la demande des métiers et gérer au mieux l'occupation des espaces. Avec le support de la fibre optique, la convergence des réseaux sur IP (Internet Protocol), qui permet de faire circuler sur un même réseau la voix, les données et les images, s'accélère. De nouvelles applications liées au mobile se développent dans le bâtiment, sur lesquelles ACOME se positionne, notamment sur les DAS.
Le câble LAN cuivre, principale source de chiffre d'affaires pour la branche, est aujourd'hui en repli. ACOME se prépare à cette transition et mise notamment sur le développement des applications POE dans la gestion technique du bâtiment.

SE POSITIONNER EN ACTEUR DES SMART-X

Au cœur des villes intelligentes de demain, les réseaux Smart-X se développent dans tous les domaines – les plus connus étant les smart grids qui permettent une gestion intelligente de la distribution d'électricité. Avec l'ambition de toucher l'économie de la donnée, ACOME s'est fixé pour première étape d'évoluer de la fourniture de câbles vers la fourniture de solutions intégrées placées au niveau des points de connexion des réseaux.

PRÊT POUR LE GRAND PARIS

L'activité Contrôle Commande sur le marché du ferroviaire, elle aussi historique, est marquée par une forte croissance des investissements de maintenance à la SNCF. Après avoir fourni les projets de lignes à grande vitesse, ACOME est prêt pour répondre aux opportunités qu'offrira le Grand Paris.

Atelier de fabrication LAN cuivre
sur le site de Romagny-Fontenay

Réseaux de communication dans le bâtiment et les transports

Nouvelles connectivités et sécurité accrue sur les réseaux privés

Référent sur le marché français pour le câblage tertiaire et résidentiel, ACOME innove avec des produits de haute technologie qui répondent également aux attentes des marchés européens les plus exigeants. L'un de ses atouts : la proximité avec ses clients.

ACOME dispose de son propre **laboratoire d'essais au feu accrédité Cofrac** et intégré au site industriel de Romagny-Fontenay.

+2 000

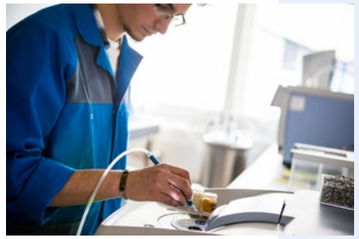
références sont homologuées RPC dans les différents domaines d'application

PERFORMANCE AU FEU, UN DÉFI MAJEUR

Dès 2015, ACOME s'est préparée à la mise en place du Règlement des Produits de Construction (RPC) obligatoire pour tous les câbles mis sur le marché depuis le 1er juillet 2017. Disposant de son propre laboratoire d'essais au feu certifié Cofrac, il a pu tester tous ses produits avant de les soumettre au test du laboratoire notifié, de manière à être parfaitement conforme avec ce règlement. Plus de 2 000 références ACOME ont ainsi obtenu l'homologation RPC dans les différents domaines d'application.
Mais ACOME ne s'arrête pas là et continue de travailler au développement des matériaux les plus appropriés pour gérer la tenue du feu des câbles dans les environnements où les conditions de sécurité sont les plus draconiennes, telles que les ERP (établissements recevant du public), les IGH (Immeubles de grande hauteur), les centres de production d'énergie ou encore les tunnels ferroviaires.
En 2019, ACOME a développé deux gammes innovantes, FireProtect pour les applications dans le bâtiment et FireProtect+ pour les applications ferroviaires. Ces deux gammes répondent aux Euroclasses les plus élevées déjà exigées sur certains marchés nationaux comme le Royaume-Uni, la Belgique ou l'Espagne. Le Groupe anticipe ainsi également une sévérisation de la réglementation qui pourrait intervenir en France d'ici quelques années.
ACOME est prête pour répondre à la demande suscitée par le Grand Paris.
La mise au point de ces câbles au potentiel thermique élevé implique une grande maîtrise des matériaux et des process, notamment au niveau du gainage, pour concilier performance au feu et compétitivité des produits.

UNE QUALITÉ QUI S'EXPORTE EN EUROPE

Sur la partie réseaux privés LAN optique et LAN cuivre, ACOME réalise 50 % de son chiffre d'affaires à l'international. Avec des exigences de qualité proches de la France, l'Allemagne, l'Italie ou encore le Benelux constituent ses premiers marchés. Le Groupe peut s'appuyer sur ses représentations commerciales dans ces pays cibles.



Hemera Building, solution complète pour le bâtiment tertiaire intelligent

La convergence vers IP de toutes les applications (de la téléphonie à l'informatique en passant par la gestion technique du bâtiment et la 5G) est un des enjeux majeurs du smart building. En réponse, ACOME a développé Hemera Building, une solution innovante, évolutive et ouverte de câblage optique pour les bâtiments intelligents et les campus.
Son déploiement est compatible avec le Power Over Ethernet (POE). Cette solution a été installée avec succès lors de la rénovation de l'immeuble Kosmo qui abrite le siège de Dior Parfums à Neuilly-sur-Seine.

Des câbles grade 2 et 3 TV pour le résidentiel

Anticipant l'entrée en vigueur au 1er janvier 2020 des normes XP C 93531-16 et XP C 93531-17, ACOME a été le premier en France à proposer les câbles grade 2 TV et grade 3 TV sur le marché résidentiel. Ces câbles en étoile à paires torsadées permettent de transmettre les communications téléphoniques, les données numériques et la télévision (par satellite et réseaux câblés) dans le logement, à l'instar des pratiques dans le tertiaire.
Simplifiant le câblage résidentiel, ils acceptent un débit d'1Gbit/s pour le grade 2 TV et de 10 Gbits/s pour le grade 3 TV. Ils constituent une nouvelle gamme pour ACOME qui ne cesse de perfectionner la conception de ces câbles. Le nouveau câble grade 3 TV commercialisé depuis avril 2019 affiche ainsi un impact carbone réduit de 17 % par rapport à la gamme précédente.

Power over Ethernet : premières applications dans le tertiaire

Encore peu développé en Europe, le Power over Ethernet (POE), autrement dit la capacité à transmettre simultanément de l'énergie et des données sur un câble Ethernet, émerge progressivement. Dans le smart building ou la smart city, des applications comme les luminaires LED, les caméras de surveillance, les capteurs ou les outils de la gestion technique du bâtiment, traditionnellement alimentés par des câbles électriques, peuvent désormais être reliés par des câbles de données, cuivre ou optique.
ACOME a développé ce savoir-faire et a fourni, pour une réalisation majeure en région parisienne, les câbles Ethernet F/UTP transportant jusqu'à 90 Watts. Une première en Europe.

Une démarche RSE ancrée dans notre statut de Scop

La responsabilité sociétale d'ACOME est au cœur de notre statut de Scop, de nos valeurs et de nos ambitions en tant que Groupe.

Ethique et engagement
Les mêmes valeurs sont partagées dans tous sites du Groupe

UN MODÈLE DE DÉMOCRATIE D'ENTREPRISE

Acteur majeur de l'économie sociale et solidaire en France, ACOME est la plus importante Société coopérative et participative (Scop) de France.
La Scop est un modèle de démocratie d'entreprise. Chaque salarié est encouragé, après un an de présence, à devenir associé de la société. Il peut dès lors exercer son droit de vote à l'assemblée générale selon le principe « 1 homme = 1 voix », quel que soit le nombre de parts qu'il détient. Chacun est ainsi partie prenante de la stratégie qu'il contribue à coconstruire et veille collectivement à la pérennité de l'entreprise.
L'ancrage territorial du Groupe dans son berceau normand est un des marqueurs de l'identité d'ACOME. Pilier du développement économique régional, le site industriel de Romagny-Fontenay emploie plus de 1 350 personnes et contribue à l'emploi indirect de 4 000 personnes sur son territoire.

FAIRE VIVRE LES VALEURS COOPÉRATIVES

ACOME est profondément attachée à son modèle d'entreprise alternatif, garant de sa pérennité depuis plus de 85 ans. Au sein de l'entreprise, un réseau de relais coopératifs est mobilisé autour de l'animation de la vie coopérative. En 2019, 50 personnes ont déposé leur candidature pour devenir associés d'ACOME SA. Une démarche soutenue par un parcours et un passeport coopératifs destinés à donner du sens au statut de coopérateur et à cultiver les spécificités de la Scop.
Si les filiales françaises ou étrangères ne relèvent pas du même régime juridique, les valeurs de la maison-mère et la place de l'humain y sont largement partagées.

DE L'ÉTHIQUE DANS LES RELATIONS

Les valeurs d'engagement, d'excellence, de solidarité et de respect constituent une vision commune et partagée. Portée par ces valeurs et en référence à l'adhésion du Groupe aux dix principes du Pacte national de l'ONU, ACOME a renforcé sa politique et édicté en 2019 un Code de conduite, d'éthique et anticorruption complet. Celui-ci s'applique à l'ensemble des sociétés et dans tous les pays. Il comprend un dispositif d'alerte en matière d'anticorruption et de harcèlement.

lescop
la démocratie nous réussit

Et si le monde d'après existait déjà dans le monde d'aujourd'hui ? Dans un manifeste publié en avril 2020, les Scop revendiquent leur modèle participatif basé sur la réussite collective et la pérennité de l'emploi.

4 PRIORITÉS RSE
Pour mener à bien son ambition « Être un groupe industriel international, innovant, référent en câbles de communication, tubes et accessoires pour l'automobile, les télécoms et le bâtiment », la performance RSE d'ACOME s'articule autour de 4 axes prioritaires :

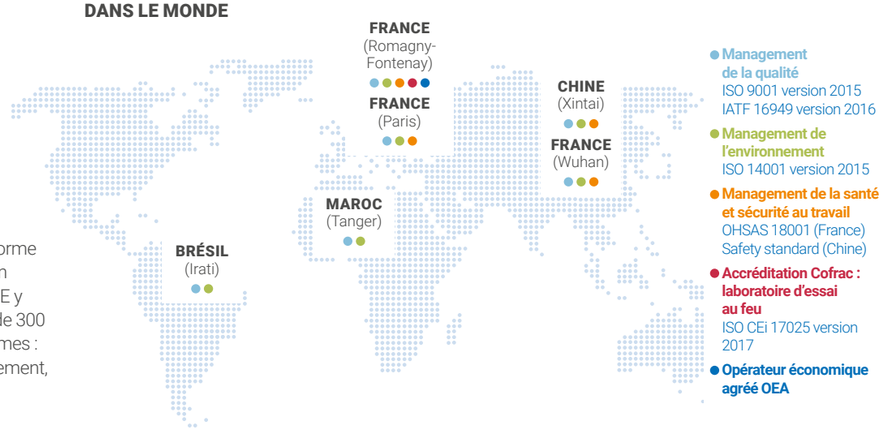
Un industriel fiable, performant et respectueux de l'environnement (soutenu par les directions de sites).

Une offre responsable à l'écoute de nos clients et partenaires (soutenu par la direction recherche et innovation et les services techniques des branches).

Mettre l'humain au cœur du système (soutenu par les ressources humaines et la direction qualité, performance et RSE).

Le modèle ACOME : valeurs et éthique (soutenu par les ressources humaines).

CERTIFICATIONS DES USINES ACOME DANS LE MONDE



UNE PERFORMANCE RSE « GOLD »

Depuis 2012, ACOME sollicite EcoVadis, plateforme indépendante de notation RSE. La performance RSE y est analysée selon plus de 300 critères répartis en 4 thèmes :
- le respect de l'environnement,
- l'aspect social,
- l'éthique des affaires,
- les achats responsables.

En décembre 2018, ACOME a obtenu le score global de 65/100, ce qui place la performance RSE d'ACOME au niveau avancé. ACOME fait désormais partie du top 3 % des entreprises évaluées par Ecovadis dans le secteur d'activité « Fabrication de câbles et dispositifs de câblage ». Une médaille d'or a été décernée à ACOME pour sa performance RSE pour la troisième année consécutive.

CERTIFICATIONS RENOUVELÉES

En 2019, toutes les certifications des sites ACOME ont été confirmées ou renouvelées. Deux nouvelles certifications ont été passées avec succès :
- avec la nouvelle certification d'ACOME Maroc, la totalité des sites industriels automobiles est désormais certifiée ISO 14001.
- grâce à la certification d'ACOME et THERMACOME selon le nouveau référentiel NF 545, la marque NF peut désormais être apposée sur plusieurs types de tubes.

Le laboratoire d'essais de Romagny-Fontenay est accrédité depuis décembre 2018 selon la toute dernière exigence COFRAC 17025v2017.

RECONNAISSANCES

- Au Brésil, ACOME Irati a reçu un prix de la part du secrétaire du Développement durable et du Tourisme de l'État du Parana pour ses actions liées au développement durable.
- ACOME France a été récompensée par RTE dans la catégorie "L'humain au cœur des entreprises" lors de la cérémonie des trophées fournisseurs réunissant plus d'une centaine de fournisseurs.
- La politique d'amélioration continue menée dans le but de renforcer la performance industrielle de l'usine de Romagny-Fontenay a été distinguée par le label "EXC'Op" (excellence opérationnelle), remis par PSA, l'Agence de Développement de la Normandie et l'Association régionale des industries Automobile de Normandie.

RSE

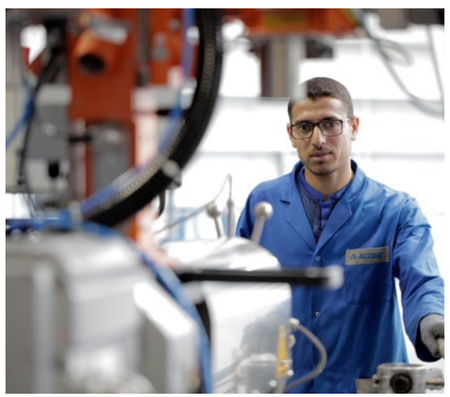
L'humain au cœur de l'entreprise

La performance d'ACOME repose sur l'engagement de ses 2 000 collaborateurs qui partagent, à travers les pays, une culture d'entreprise centrée sur l'humain.

UNE ENTREPRISE QUI RECRUTE ET DÉVELOPPE LES TALENTS

De manière continue, ACOME renforce ses effectifs sur les quatre continents. Les effectifs du Groupe atteignent 1910 personnes en moyenne en 2019, soit une évolution de +5 % par rapport à 2018.

Site industriel de câblage automobile au Maroc à Tanger.



Très attachés à leur entreprise, les salariés d'ACOME vivent des carrières riches en expériences différentes. En témoigne, le niveau élevé de mobilité fonctionnelle au sein du Groupe. À titre d'exemple, 91 changements de fonction et 137 promotions ont eu lieu en 2019 pour la France.

LA FORMATION, LEVIER DE CROISSANCE

Entreprise technologique évoluant dans des secteurs marqués par une forte attente d'innovation, ACOME a fait du renforcement des compétences et de l'acquisition d'expertises nouvelles une priorité.
En 2019, plus de 44 000 heures de formation ont été réalisées dans l'ensemble du Groupe. Différents programmes sont mis en œuvre au travers d'écoles internes. Ils visent tant la professionnalisation du management que la qualification des ouvriers ou le renforcement de l'ingénierie et de la technicité. Ainsi, les managers et leurs équipes sont formés dans l'école de la performance, qui délivre le diplôme ACOME « expert amélioration continue de niveau 1 ». La transmission et renouvellement des compétences sont assurés notamment via l'école de maintenance – qui intègre des techniciens – et les contrats de professionnalisation pour les conducteurs de lignes de production préparant un certificat de qualification professionnelle (CQPM).
Objectif : faire d'ACOME une entreprise apprenante et intégrante.

GARANTIR LE BIEN-ÊTRE AU TRAVAIL

Soucieux d'offrir des conditions de travail satisfaisantes et des relations de travail positives dans l'ensemble du Groupe, ACOME a réalisé en 2019 la 2e édition de son baromètre Qualité de vie au travail. La fierté d'appartenance et le respect dans les échanges sont les points forts de cette enquête. En France, cinq groupes de travail se consacrent aux conduites addictives, à la prévention du harcèlement, à l'environnement de travail, au télétravail et à l'attractivité de l'entreprise. Dans les filiales, les améliorations concernent notamment les espaces de repos et de restauration.
La solidarité, élément clé de la culture d'entreprise, s'exprime au travers de l'association ACOME Solidarité, qui permet aux salariés ayant un enfant gravement malade de bénéficier de dons de jours de congé.

SÉCURITÉ AU TRAVAIL, RENFORCER LA PRÉVENTION

Comptabilisant 29 accidents avec arrêt en 2019 contre 19 en 2018 et un taux de fréquence à 9,58, les résultats sécurité du Groupe sont en dégradation. L'analyse de l'accidentologie réalisée sur le site industriel de Romagny-Fontenay, plus fort contributeur, a conduit à renforcer la prévention des accidents liés à la manutention manuelle. Plusieurs actions visant à prévenir les troubles musculo-squelettiques (TMS) et à favoriser l'éveil musculaire à la prise du poste ont été mises en place, principalement en logistique. L'intégration de l'ergonomie dès la conception des postes de travail se poursuit. Suite à un diagnostic complet réalisé avec le support d'experts externes, un vaste programme de prévention sera décliné jusqu'en 2020.

Réf 581Fr - avril 2020 - Société coopérative et participative anonyme à capital variable. Siège social : 52 rue du Montparnasse, 75014 Paris France - SIREN 562 123 513 - RCS de Paris 562 123 513
Photographes : Stefen Meyer – Cédric Michel – Unsplash (Ishan @seefromthesky, Joshua Rawson Harris), iStock

ACOME
GROUPE

52 rue du Montparnasse
75014 Paris - France
T. +33 1 42 79 14 00

www.acome.com